

JEUDI 7 MAI 2026

Lieu : Campus Biotech, Chemin des Mines 9, 1202 Genève ·

Partenaire : B-Lab Switzerland et neuro@campusbiotech

8h30 · Accueil des participants

09h00 – 10h30 · SESSION PLÉNIÈRE - Auditorium

09h00 – 09h15 — Ouverture de l'Université de Printemps de l'Audit Social et Sociétal

Mots d'accueil : Roselyne Delaye (Présidente IMSG) · Nicolas Durand (Directeur neuro@campusbiotech) · Richard Delaye-Habermacher (Président IAS)

<https://eu01web.zoom.us/j/62399661942?pwd=m4E30Ff2bJMQhfoofHauQ7EVxNvhgy.1>



09h15 – 09h45 — Conférence d'ouverture

« Rousseau et la refondation du contrat social à l'ère des normes en révolution » — Alain MARTI, Avocat, écrivain et homme de lettres

<https://eu01web.zoom.us/j/62399661942?pwd=m4E30Ff2bJMQhfoofHauQ7EVxNvhgy.1>



09h45 – 10h30 — Séance plénière — B-Lab Switzerland

« La révolution silencieuse des standards sociaux et sociétaux : quand B Corp et la CSRD réinventent la mesure d'impact » — Jonathan NORMAND, Jacques IGALENS, François GONIN, Justine DIMA

<https://eu01web.zoom.us/j/62399661942?pwd=m4E30Ff2bJMQhfoofHauQ7EVxNvhgy.1>



10h30 – 11h00 · PAUSE CAFÉ



11h00 – 13h00 · SESSION ATELIERS DU MATIN — 3 ateliers parallèles

A1 — Normes, révolutions et recomposition des cadres

Modérateur : Marc VALAX - Salle Thomas Edison – 5^{ème} étage

<https://teams.microsoft.com/meet/338037314430904?p=z1TX7bw6ZnLKNf8C4A>

11h00 – 11h30 « La problématique des normes dans les pays où les révolutions du Printemps arabe ont réussi ou échoué et les perspectives de leur mise en œuvre ? (Vers un modèle de mise en œuvre des normes en Syrie, Libye et Yémen) » **[D]**

Mohamed MERI · Université de Strasbourg

11h30 – 12h00 « Modèles de normes en compétition à repenser au 21^{ème} siècle. Exemple de modèle coconstruit pour les entreprises marocaines. »

Driss FERAR · Université Basse Normandie de Caen

12h00 – 12h30 « La géopolitique des normes de dissuasion : commandement nucléaire et reconfiguration des puissances »

Wassim OUGOUJIL · Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc

12h30 – 13h00 « International Institutions and Global Economic Governance: What Role in the Face of the Rise of Hybrid and Non-Aligned Regimes? » **[EN]**

Merwan AATANY, Essaid TARBALOUTI, Nahid ALAAMRI, Abir EL AIDI · Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc



A2 — Éthique, RSE et transformations normatives

Modérateur : David SALVETAT - Salle Hedy Lamar– 5^{ème} étage

<https://teams.microsoft.com/meet/320965864774615?p=tuPt0WHC2uZ3RDAr23>

11h00 – 11h30 « Entre normes globales et valeurs locales : La Co-construction de la RSE et de l'éthique organisationnelle dans les entreprises marocaines » [D]

Jihane BENMIRA, Doha SAHRAOUI · Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc

11h30 – 12h00 « Spiritualité, éthique et normativité managériale dans les organisations de santé : Une lecture par le leadership spirituel des chefs de service marocains » [D]

Taha-Yacine NAQACH, Farid CHAOUKI · Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc

12h00 – 12h30 « Action, intention et double effet de la transgression des normes de gestion »

Patrick GILORMINI (ESDES Business School, Lyon), Rim HACHANA (Université Catholique de Lyon)

12h30 – 13h00 « Normes en mutation, croyances en action : une éthique qui se réinvente ! » [D]

Yves GUIHENEUF · IMISG, Geneva

A3 — Gouvernance, contrat social et territoires

Modérateur : David VAUCLAIR - Auditorium

<https://eu01web.zoom.us/j/62399661942?pwd=m4E30Ff2bJMQhfoofHauQ7EVxNvhgy.1>

11h00 – 11h30 « Le contrat social en entreprise à l'épreuve de la maturité morale : une étude empirique sur les stades de Kohlberg en contexte organisationnel franco-suisse »

Hervé CRAUSAZ, Roselyne DELAYE · IMISG, Geneva

11h30 – 12h00 « Comment les associations composent-elles un contrat social interne entre bénévoles et salariés ? »

Anaïs PERRIN (IAE de Lyon ED SEG), Olivier BACHELARD (EM Lyon Business School)

12h00 – 12h30 « Quand le savoir des acteurs devient puissance normative : la fabrique silencieuse d'un contrat social renouvelé »

Joseph KARAM (Glion Institute, Montreux), Olivier BACHELARD (EM Lyon BS), Didier VINOT (Université Jean Moulin Lyon 3)

12h30 – 13h00 « De l'individu à la communauté : comment l'Ubuntu renouvelle le management et l'audit social »

Arnaud LACAN · Kedge Business School, Marseille

13h00 – 14h00 · DÉJEUNER · Cafétéria du Campus Biotech



14h00 – 14h30 · SESSION PLÉNIÈRE

<https://eu01web.zoom.us/j/62399661942?pwd=m4E30Ff2bJMQhfoofHauQ7EVxNvhgy.1>

14h00 – 14h30 — Conférence plénière

« Le cerveau social : fondement neurobiologique du contrat organisationnel » — Camilla BELLONE, Professeure associée, Département des neurosciences fondamentales, Centre Synapsy, UNIGE



14h30 – 16h30 · SESSION ATELIERS DE L'APRÈS-MIDI — 4 ateliers parallèles

A4 — Travail, DEI et professionnalisation

Modérateur : · Éric DAVOINE - Auditorium

<https://eu01web.zoom.us/j/62399661942?pwd=m4E30Ff2bJMqHfoofHauQ7EVxNvhgy.1>

14h30 – 15h00 « Les entreprises communautaires en Tunisie : vers une politique d'inclusion, d'équité et de solidarité »

Yassine SLAMA (ESC Tunis), Manel HAMMAMI (Université de Tunis)

15h00 – 15h30 « DEI (Diversité-Équité-Inclusion), un cadre normatif en constitution pour la communication extra-financière de l'entreprise ? »

Joumana YOUNIS, Michelle DUPORT, Jean-Marie PERETTI · Université Catholique de Lille / ESSEC

15h30 – 16h00 « Politiques DEI et tournant politique américain : une analyse lexicométrique d'avis Glassdoor »

David SALVETAT, Laïla BENRAISS-NOAILLES (IAE de Bordeaux), Loubna TAHSSAIN-GAY (ESSCA), Olivier HERRBACH (IAE de Bordeaux), Othman BOUJENA (Neoma BS), Marc VALAX (IAE de Nice)

16h00 – 16h30 « La trajectoire intellectuelle d'un champ de recherche : équité des femmes et innovation ouverte, entre 2010 et 2025 »

Hicham SAIDI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès), Amina EZZAHZI, Fatima Zahra MADHAT (Université Cadi Ayyad, FSJES, Marrakech)

A5 — Gouvernance, santé et prospective

Modérateur : Alexandre GUILLARD – Salle J.J Rousseau– 5^{ème} étage

<https://teams.microsoft.com/meet/329333585428074?p=Qv5TRgy8MWixGjMKoL>

14h30 – 15h00 « La refonte du système national de santé au Maroc : vers un contrat psychologique repensé »

Salma BERTAL (ISPITS, Rabat, Maroc), Asmae HOUMID BENNANI (FSJES, USMBA, Fès, Maroc) [D]

15h00 – 15h30 « Contrôle de gestion hospitalier et normes globales de gouvernance : processus d'hybridation et de structuration des pratiques dans l'hôpital public Marocain » [D]

Laila KOUKOU, Doha SAHRAOUI · Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc

15h30 – 16h00 « Repenser les cadres normatifs à l'ère des mutations systémiques : L'apport de la prospective stratégique »

Chama BEN BRAHIM · Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc

16h00 – 16h30 « La régulation des conflits de « milieu » dans les firmes entrepreneuriales éponymes : peut-on modéliser à partir des pratiques camerounaises révélées ? »

Michèle Pierrette SIGNIN TCHOUBE, Georges Kriyoss MFOUAPON [D] (Université de Douala, Cameroun), Soufyane FRIMOUSSE [D] (IAE de Corse)

A6 — Émotions, organisations et résilience

Modérateur : Charles-Henri BESSEYRE des HORTS – Salle Thomas Edison– 5^{ème} étage

<https://teams.microsoft.com/meet/386656195965272?p=CAkzUI7ZR5W5LIImCMF>

14h30 – 15h00 « Le rôle des émotions dans l'initiation des contrats sociaux : cas des entrepreneurs de petites et nouvelles entreprises »

Lobna BACCOUCHE · ESDS Lyon – Annecy, UCLy

15h00 – 15h30 « La résilience organisationnelle en temps de crise : vers une normativité du conseil en contexte d'instabilité »

Sana QARROUTE, Abd El Ghani BEKKAOUI · ENCG, Université Mohamed Premier, Oujda, Maroc

15h30 – 16h00 « Santé et normativité chez Georges Canguilhem et ses disciples : Quels enseignements pour le management ? »

Didier CHABANET, David PARKER, Catherine RAPAPORT · IDRAC Business School, Lyon / Bordeaux

16h00 – 16h30 « De la norme à la règle négociée : l'audit social comme espace de régulation conjointe dans le secteur du yachting sur la Côte d'Azur »

Isabelle LAROCHE

A7 — Gouvernance, stratégie et innovation organisationnelle

Modératrice : Justine DIMA – Salle Hedy Lamar – 5^{ème} étage

<https://teams.microsoft.com/meet/393261904657315?p=QTgCgmG6Dyvw7MI8YF>

14h30 – 15h00 « Éthique, spiritualité et gouvernance : dépasser l'inflation normative »

Catherine VOYNNET-FOURBOUL · Université Paris Panthéon-Assas

15h00 – 15h30 « (Ré)inventer la Gouvernance : diversité des parcours (académiques et professionnels) et qualité décisionnelle des Conseils d'Administration en France »

Justino DIOGO · IMSG, Genève [D]

15h30 – 16h00 « Entreprise à mission, dispositif facilitateur de l'adoption en contexte de fusion-acquisition ? »

Rabearivony RINDRANIAINA, Delphine VAN HOOREBEKE (Université de Toulon, IAE), Pierre PIRE-LECHALARD (ESDES Business School, UCLy)

16h00 – 16h30 « Freins et leviers de l'innovation durable dans les réseaux de franchise : une étude de cas »

Sabrine BOUALLEGUE, Moez BEN YEDDER, Ayoub NEFZI · ISC Paris

16h30 – 17h15 · SESSION PLÉNIÈRE

<https://eu01web.zoom.us/j/62399661942?pwd=m4E30Ff2bJMQhfoofHauQ7EVxNvhgy.1>

16h30 – 17h15 — PLÉNIÈRE — Remise des prix

17h30 Départ groupé pour la balade apprenante

18h30 – 20h15 Balade apprenante : « Prenons de la hauteur dans la Cité de Calvin »

20h30 DÎNER DE GALA — Restaurant « Café Papon », en Vieille-Ville



VENDREDI 8 MAI 2026

Lieu : Pro Entreprise Humaine, PRO, Entreprise Sociale Privée · 21a Route de la Galaise · 1228 Plan-les-Ouates

8h30 · Accueil des participants

09h00 – 10h30 · SESSION PLÉNIÈRE

<https://teams.microsoft.com/meet/325883575621346?p=J7OI7KEk26TBN8uiNs>

09h00 – 09h15 — PLÉNIÈRE — Ouverture Jour 2

Introduction à la journée

09h15 – 10h30 — Table ronde — PRO Entreprise Humaine

« Quand l'intégration par le travail constitue un levier de performance économique durable : analyse critique d'un modèle hybride » — Animation : Hervé CRAUSAZ — avec Ivan HARO, Samuel MANELLI, l'équipe PRO



10h30 – 11h00 • PAUSE CAFÉ

11h00 – 13h00 • SESSION ATELIERS DU MATIN — 4 ateliers parallèles**A8 — IA, numérique et régulation**

Modérateur : Joseph KARAM – Salle Eiger

<https://teams.microsoft.com/meet/374083781007825?p=WC6CpHm1H02xf2CKmm>**11h00 – 11h30** « Analyse de l'apport de l'IA, la comptabilité sociale et environnementale et l'audit social dans la prévention des risques sociaux au sein des entreprises privées pour une nouvelle pensée des normes » [D]

Mohammed Abdelaziz BENKAMLA · Université d'Oran 2, Algérie

11h30 – 12h00 « L'intelligence artificielle comme levier de transformation du management de la recherche universitaire : enjeux de gouvernance, performance et régulation » [D]

Zineb CHAOUI (ENCG, Settat, Maroc), Jones ALAMI, Lahoucine BERBOU

12h00 – 12h30 « Auditer la « vulnérabilité numérique » au sein de la Triade RH : De la conformité individuelle à l'enquête collective pour un Care Management augmenté »

Alexandre GUILLARD, Jean-Marie PERETTI (ESSEC, Paris), Justine DIMA (HEIG-VD, Suisse)

12h30 – 13h00 « Au-delà de l'audit de maturité numérique : vers une analyse de cohérence numérique pour piloter la responsabilité numérique des organisations »

Jacques IGALENS (Toulouse School of Management), Najoua TAHRI (IAE, Université de Montpellier)

A9 — Normes, sécurité et intégrité

Modérateur : Arnaud LACAN – Salle Innovante 1

<https://teams.microsoft.com/meet/367447369960436?p=ZyEt9ZuyLVLsqREDLP>**11h00 – 11h30** « Acceptabilité et légitimité des normes encadrant la robotique militaire : entre standards globaux et pluralité des cultures stratégiques »

Sarah IGUIDER · Université Cadi Ayyad, FSJES, Marrakech, Maroc

11h30 – 12h00 « Vers une norme éthique de l'influence : la co-construction des standards de transparence et de réputation des marques à travers les récits vidéos des consommateurs »

Olaya MAHDAOUI, Fouad NAOUI · Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc

12h00 – 12h30 « La communication digitale comme levier de réduction de la stigmatisation des personnes autistes : enjeux pour l'évolution des normes sociales »

Souhaila ALDABY, L'Houssaine MOUNAIM · Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc

12h30 – 13h00 « L'éthique en marketing digital est-elle auditable ? Analyse documentaire des référentiels normatifs de l'audit social »

Asma REGRAGUI DOUNIA, Akram FANANE, L'Houssaine MOUNAIM · Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc

A10 — Transitions sociétales, territoires et outils d'évaluation

Modérateur : Samuel MANELLI – Salle innovante 2

<https://teams.microsoft.com/meet/325921616623455?p=ecNV7rxdH0zkLihEW>**11h00 – 11h30** « La perturbation des normes sur le marché du travail en contexte transfrontalier »

Bruno KADDAR, Laurent GIRAUD et Véronique PRÉCHAUX, USMB et Université de Poitiers, France

11h30 – 12h00 « Évaluation des connaissances en durabilité : exploration des processus d'appropriation d'un outil multidimensionnel »

Nadia TEBOURBI · ESCE Business School, Paris

12h00 – 12h30 « De la neutralisation à la structuration de la subjectivité : Une approche sensorielle complémentaire de la vérification des sociétés à mission »

Sandra LATOUR

12h30 – 13h00 « Le triomphe de la bêtise en entreprise et l'effondrement du sens commun : quand les normes managériales produisent l'anti-réflexivité »

Yann VAUCHER · IMSG, Genève

A11 — IA, dignité humaine et transformation des services

Modératrice : Marie-José SCOTTO – Salle innovante 3

<https://teams.microsoft.com/meet/339399597131798?p=fgTLZh3eqatmgdSqnI>

11h00 – 11h30 « La Diplomatie du Sens – Vers une Sécurité Humaine Augmentée et un Audit Social de la Dignité à l'ère de l'IA »

Pénélope MORIN et Blandine CORDIER-PALASSE, BCP Partners, Cercle de la compliance, France

11h30 – 12h00 « Agilité et communication sociétale : Vers une gestion stratégique du capital-marque des entreprises au Maroc »

L'Houssaine MOUNAIM (Université Cadi Ayyad), Salma IBRAHIMI (Université Cadi Ayyad de Marrakech, Maroc)

12h00 – 12h30 « De la régulation technocratique à la gouvernance fraternelle, une relecture anthropologique des normes organisationnelles à partir de Laudato si' et Fratelli tutti »

Gilles TENEAU (Ascencia BS, Paris), Camille CHERKAoui (EDC Paris Business School)

12h30 – 13h00 « Déterminants de l'adoption des technologies de l'information par les acteurs du secteur juridique au Maroc : une approche quantitative »

Rania ACHCHAK, Younes LAFRAXO · Université Cadi Ayyad, Maroc

13h00 – 14h00 · DÉJEUNER · Restaurant « Le Totem » de Pro Entreprise Humaine



14h00 – 16h00 · SESSION ATELIERS DE L'APRÈS-MIDI — 4 ateliers parallèles

A12 — Audit social, RSE et performance

Modérateur : Pascal LE GOFF – Salle Eiger

<https://teams.microsoft.com/meet/38640211930437?p=jTJIGyu4XLSn0t1J56>

14h00 – 14h30 « Pourquoi les normes d'application volontaire sont-elles si mal acceptées ? Analyse d'un oxymore organisationnel »

Jacques IGALENS (TSM, Toulouse), Hind GHIFFI-ENGLINGER (Universiapolis, Agadir, Maroc)

14h30 – 15h00 « De la Conformité à la Valeur : La révolution de la CSRD et de la Taxonomie verte pour une création de valeur durable dans les entreprises tunisiennes »

Amira BERRAHAL, Saloua LANGAR · Institut de Responsabilité Sociétale des Entreprises de Tunisie

15h00 – 15h30 « La marque employeur comme un cadre normatif émergent face au risque de greenwashing : étude exploratoire dans les syndicats des copropriétés en France »

Nihat ATAMAN · IMSG, Geneva

15h30 – 16h00 « L'appropriation de l'audit social dans les PME marocaines : une analyse des perceptions et des pratiques »

Wissal ANIR · Universiapolis, Université Internationale d'Agadir, Maroc



A13 — Finance, générations et transformation économique

Modérateur : Chafik BENTALEB – Salle Innovante 1

<https://teams.microsoft.com/meet/381468855316030?p=NMaP6uN8984RzmcEr3>

14h00 – 14h30 « L'adaptation du Ratio de Liquidité Court Terme (RLCT) en UEMOA : une approche par la réputation et des critères qualitatifs pour une meilleure prévention des crises »

Isabelle ATTIA · IMSG, Genève

14h30 – 15h00 « La contribution des jeunes générations au nouveau contrat économique et social » [D]

Younes LAMSAKHAR · Université Cadi Ayyad, Maroc

15h00 – 15h30 « Au-delà du mythe technologique : la conduite du changement comme réel moteur financier de l'IA

Mohammed LOULID, Oumaima BENSOUSSI · FSJES, Marrakech, Maroc

15h30 – 16h00 « L'inclusion financière à l'épreuve de l'adoption de la Fintech par les Très Petites Entreprises : une analyse bibliométrique de la littérature scientifique »

Oumaima EL FORKANI, Sidi Mohamed RIGAR, My Abdelhadi AIT SLIMAN · LIRE-MD, FSJES, UCA Marrakech, Maroc

A14 — Genre, inclusion et justice sociale

Modérateur : Jean-Marie PERETTI – Salle Innovante 2

<https://teams.microsoft.com/meet/398445213269317?p=fgMmcUEdX7cZoGG9Js>

14h00 – 14h30 « Quand les financements alternatifs reproduisent les inégalités : une analyse du cas des femmes entrepreneures au Maroc » [D]

Amina EZZAHZI, Doha SAHRAOUI · Université Cadi Ayyad, FSJES, Marrakech, Maroc

14h30 – 15h00 « Femmes et accès au pouvoir en entreprise : Une analyse bibliométrique du plafond de verre »

Khaoula EL FORKANI, Doha SAHRAOUI · LIRE MD, Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc

15h00 – 15h30 « Traduire le professionnalisme enseignant : Contextes nationaux, normes internationales et recompositions contemporaines »

David VAUCLAIR · Réseau Compétences et Développement, Paris

15h30 – 16h00 « Sexisme inversé et impact sur la satisfaction professionnelle et les évolutions de carrières »

Cynthia BLANCHETTE, Marie José SCOTTO · IPAG Business School

A15 — Pratiques normatives et RSE : émergences organisationnelles et cadres institutionnels

Modératrice : Catherine VOYNNET-FOURBOUL – Salle Innovante 3

<https://teams.microsoft.com/meet/386834594802378?p=rmWv3bGq6CmQrHOS6Z>

14h00 – 14h30 « La perception du bien-être financier chez les jeunes cadres au Maroc »

Doha SAHRAOUI, Hosni LAASSARA · Université Cadi Ayyad, FSJES, Marrakech, Maroc

14h30 – 15h00 « Clinique d'une dérégulation : l'entreprise à l'épreuve des « chamanes corporate » »

Maria-Giuseppina BRUNA · IPAG Business School, Nice

15h00 – 15h30 « The Impact of Social Audit Quality on Work Psychology: The Mediating Role of Strategic Orientations within Moroccan Public Establishments » [EN] [D]

Reda EL MEDAKER · ESLSA Business School Paris – Campus Rabat

15h30 – 16h00 « L'influence de la spiritualité sur les pratiques managériales : au-delà des normes éthiques traditionnelles ? Une analyse des cabinets d'audit-conseil face aux limites de la régulation contemporaine »

Fayçal LOUNES · IMSG, Genève

16h00 – 16h30 · PAUSE CAFÉ

16h30 – 17h30 · SESSION PLÉNIÈRE



<https://teams.microsoft.com/meet/354741049284303?p=gq2DF6VIGwRIsXdCGI>

16h30 – 17h15 · TABLE RONDE DE CLÔTURE

« De la norme à l'impact : gouvernance publique et action humanitaire face aux défis de l'évaluation et de l'efficacité opérationnelle »

Cédric AESCHLIMANN (Grand Conseil vaudois, Conseiller intercommunal de Nyon) · Jacques IGALENS · Jean-Marie PERETTI et Bertin Léopold KOUAYEP (Président de l'Institut Universitaire du Nil).



17h15 – 17h30 · SYNTHÈSE GÉNÉRALE ET CLÔTURE

Synthèse générale par **Maria-Giuseppina BRUNA**

Annonce de la 28ème Université de Printemps de l'IAS par **Richard DELAYE-HABERMACHER**

Contact : universite27@imgeneva.ch · IAS : ias@auditsocial.world · IMSEG : dean@imgeneva.ch

[D] = Communication à distance · [EN] = Communication en anglais



POUR LES CONTRIBUTEURS EN PRÉSENCE PENSEZ À RENSEIGNER [LE QUESTIONNAIRE SUIVANT](#) AFIN D'AIDER L'ORGANISATION

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeh0Wes6d14jm2eZb4CIOAndIMiNClmpNQmzSOlj7TWn0rkdA/viewform>



MONDE
ECONOMIQUE

IMSG
INTERNATIONAL
MANAGEMENT SCHOOL
GENEVA



IMS
Research Lab
Mutations
et Agilités

IMS
GROUP

BUSINESS CARE

IAS

pro
entrepreneurs
humains

neuro
@campusbiotech

Question(s)
de management?